



# แผนการจัดการความรู้ (KM ACTION PLAN)

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ  
ประจำปีงบประมาณ 2564

ส่วนบริหารองค์ความรู้ ฝ่ายองค์ความรู้และการเผยแพร่



# แผนการจัดการความรู้ (KM ACTION PLAN)

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ส่วนบริหารองค์ความรู้ ฝ่ายองค์ความรู้และการเผยแพร่

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บทนำ</b>	
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ	1
1.2 นิยามของ “ความรู้”	2
1.3 องค์ประกอบในการจัดการความรู้	3
1.4 กระบวนการจัดการความรู้	4
<b>ส่วนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ</b>	
2.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร	5
2.2 หน้าที่และอำนาจตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	6
2.3 โครงสร้างองค์กร	7
<b>ส่วนที่ 3 แผนการจัดการความรู้ (KM ACTION PLAN)</b>	
3.1 แบบฟอร์มที่ 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดัน ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	9
3.2 แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM ACTION PLAN) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	11
- โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด	13
- โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2	14
- โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)	15
- โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยางสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.	16
- โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือ ทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	17
- โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์ และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3	18
- โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ	19
- โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี	20
<b>ส่วนที่ 4 การติดตาม ประเมินผล และการรายงาน</b>	
การติดตาม ประเมินผล และการรายงาน	22
<b>บรรณานุกรม</b>	32
<b>ภาคผนวก</b>	33

## คำนำ

พระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 มาตรา 22 กำหนดให้สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ มีวัตถุประสงค์ ในการศึกษา การค้นคว้า การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศและ ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐและภาคเอกชน การส่งเสริม และสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการและการพัฒนาบุคลากร ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการเป็นศูนย์กลางข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 11 กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในองค์กร เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการ ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ตลอดจนเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ (PMQA) หมวด 4 การวัด วิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ที่มุ่งเน้นกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการจัดการความรู้ถือเป็นหัวใจสำคัญที่จะเป็นฐานให้เกิดการพัฒนา ไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืนที่จะส่งผลไปยังหมวดต่าง ๆ เพื่อสร้างผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่องค์กรต้องการ ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติราชการของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารที่ดี และเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ การบริหารองค์ความรู้สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ จึงต้องประยุกต์หลักการของการจัดการองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับบริบทการจัดการความรู้เทคโนโลยี ป้องกันประเทศของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ

จากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546<sup>1</sup> มาตรา 11 ซึ่งกำหนดไว้เป็นหลักการว่า “ส่วนราชการต้องมีหน้าที่ในการพัฒนาความรู้ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ” โดยมีแนวทางปฏิบัติตามคู่มือ คำอธิบาย และแนวทางปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ดังนี้

1. สร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง
2. ประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้เป็นผู้ที่มีความรู้ในวิชาการสมัยใหม่ และปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพและมีคุณธรรม
4. สร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อนำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ

จากพระราชกฤษฎีกาฉบับดังกล่าว นำไปสู่ความพยายามในการสร้างระบบการจัดการความรู้ให้กับส่วนราชการต่าง ๆ โดยกำหนดเป็นเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ (PMQA) หมวด 4 การวัด วิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ที่มุ่งเน้นกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการจัดการความรู้ถือเป็นหัวใจสำคัญที่จะเป็นฐานให้เกิดการพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยิ่งยวดที่จะส่งผลไปยังหมวดต่าง ๆ เพื่อสร้างผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่องค์กรต้องการ

องค์ความรู้เทคโนโลยีป้องกันประเทศของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (สทป.) เกิดจากกิจกรรมหลัก 2 ประเภท คือ โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์และงานตามฟังก์ชันของหน่วยงานในสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศตัวอย่าง เช่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 องค์ความรู้โครงการอันจะเกิดจากประเด็นยุทธศาสตร์และงานตามฟังก์ชันของหน่วยงานมีดังต่อไปนี้

1) องค์ความรู้จากโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ นับเป็นองค์ความรู้ที่สามารถรวบรวมถ่ายทอดได้โดยผ่านวิธีต่าง ๆ เช่น การบันทึกใน Technical report ทฤษฎี คู่มือต่าง ๆ เป็นต้น และในบางครั้ง เรียกว่าเป็นความรู้ที่เป็นรูปธรรม มีการจัดการความรู้เด่นชัด จะเน้นไปที่การเข้าถึงแหล่งความรู้ ตรวจสอบ และตีความได้เมื่อนำไปใช้แล้วเกิดความรู้ใหม่ ก็นำมาสรุปไว้เพื่อใช้อ้างอิง หรือให้ผู้อื่นเข้าถึงได้

การจัดการองค์ความรู้ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ดำเนินการตามรูปแบบของการบริหารโครงการ ดังนี้ *โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* จำนวน 13 โครงการ ประกอบด้วย (1) หุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด (2) องค์ประกอบพื้นฐานระบบยานไร้คนขับระยะที่ 2 (3) เครื่องช่วยฝึกยานรบเสมือนจริง (4) ประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน (5) ต้นแบบระบบเครื่องช่วยฝึกใช้อาวุธเสมือนจริงขั้นสูง (AVSS) (6) เทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคงเพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3 (7) ยานเกราะล้อสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย. (8) ยานเกราะล้อ ระยะที่ 2 (9) รถบรรทุก 4x4 ทางทหาร (10) ระบบจรวดแบบนำวิถี DTI-1G ระยะที่ 2 (11) ระบบจรวดสมรรถนะสูง แบบ DTI-2 (12) จรวดหลายลำกล้องนำวิถี (13) ระบบจรวดตัดแปรสภาพอากาศ *โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย (1) การพัฒนาฐานข้อมูล

เพื่อการวิเคราะห์เทคโนโลยีป้องกันประเทศ (2) การจัดทำบทความวิชาการ (3) การพัฒนาบุคลากรในภาควิชาการ ภาคอุตสาหกรรม และภาคเอกชน และ (4) การพัฒนานวัตกรรมการประยุกต์ใช้องค์ความรู้เทคโนโลยีป้องกันประเทศสู่ประชาสังคม *โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* จำนวน 3 โครงการ ประกอบด้วย (1) การพัฒนาความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาภาคส่วนต่าง ๆ (2) การประชาสัมพันธ์ และ (3) ความรับผิดชอบต่อสังคม และ *โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* จำนวน 3 โครงการ ประกอบด้วย (1) การวิจัยพื้นฐาน (2) การสร้างวัฒนธรรมและส่งเสริมค่านิยมองค์กร และ (3) การพัฒนาบุคลากร

2) องค์ความรู้จากงานตามฟังก์ชันของหน่วยงาน เปรียบเทียบได้กับความรู้เฉพาะตัวหรือเจ้าหน้าที่ของสถาบัน เป็นความรู้ที่ได้จากประสบการณ์ พรสวรรค์หรือสัญชาตญาณของแต่ละบุคคลในการทำความเข้าใจในสิ่งต่าง ๆ เป็นความรู้ที่ไม่สามารถถ่ายทอดออกมาเป็นคำพูดหรือลายลักษณ์อักษรได้โดยง่าย เช่น ทักษะในการทำงาน งานฝีมือ หรือการคิดเชิงวิเคราะห์ บางคนจึงเรียกว่าเป็นความรู้แบบนามธรรม การจัดการความรู้ตามงานฟังก์ชันของสถาบัน จะเน้นไปที่การจัดเวทีเพื่อให้มีการแบ่งปันความรู้ที่อยู่ในตัวผู้ปฏิบัติ ทำให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน อันนำไปสู่การสร้างความรู้ใหม่ ที่แต่ละคนสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ต่อไป

## 1.2 นิยามของ “ความรู้”

ตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2554<sup>2</sup> คือ “สิ่งที่สั่งสมมาจากการศึกษาเล่าเรียนการค้นคว้าหรือประสบการณ์ รวมทั้งความสามารถเชิงปฏิบัติและทักษะ ความเข้าใจ หรือสารสนเทศที่ได้รับมาจากประสบการณ์ สิ่งที่ได้รับมาจากการได้ยิน ได้ฟัง การคิด หรือการปฏิบัติองค์วิชาในแต่ละสาขา” ซึ่งเมื่อพิจารณาต่อเนื่องไปในเรื่องของ **แหล่งความรู้** ซึ่งมีอยู่มากมาย ทั้งความรู้ในตัวบุคลากรของสถาบัน ซึ่งแบ่งบุคลากรออกเป็น 8 กลุ่ม คือ สำนักบริหารกลาง ฝ่ายตรวจสอบภายใน กลุ่มกลยุทธ์และพัฒนากิจการ กลุ่มวิจัย กลุ่มบริหารงานวิจัย กลุ่มบริการทางวิชาการและเทคโนโลยี กลุ่มสนับสนุน และศูนย์ฝึกอบรมระบบอากาศยานไร้คนขับ ความรู้ในสถาบันจากการดำเนินกิจกรรมด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศดังกล่าวข้างต้น และการดำเนินกิจกรรมด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ซึ่งตาม พระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562<sup>3</sup> มาตรา 3 “อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ” หมายความว่า การวิจัย การพัฒนา การออกแบบ การผลิต การประกอบรวม การปรับปรุง การซ่อมสร้าง การเปลี่ยนแปลง การแปรสภาพหรือการให้บริการซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการป้องกันประเทศ โดยอาจมีค่าตอบแทนหรือไม่ก็ได้ และความรู้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถาบัน ซึ่งประกอบด้วยภาคเอกชนและบริษัทที่เข้ามาผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการทำสัญญาว่าจ้าง โดยสถาบัน และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความร่วมมือในลักษณะการจัดทำบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) หรือ MOU กับ สถาบัน

ตามหลักการแล้วความรู้ส่วนใหญ่จะอยู่ในตัวบุคลากรมากที่สุด ซึ่งนับว่าเป็นความรู้ที่ฝังอยู่ในคน (Tacit Knowledge) ในขณะที่ความรู้ที่ชัดเจน (Explicit Knowledge) ซึ่งเป็นนามธรรมจับต้องได้ ซึ่งความรู้ที่ฝังอยู่ในคน (Tacit Knowledge) จะฝังซ่อนเร้นอยู่ในตัวคนมีลักษณะเหมือนภูเขาน้ำแข็งที่ฝังซ่อนอยู่ใต้ทะเลซึ่งมีอยู่ 2 ลักษณะ คือ

1) **อธิบายได้แต่ยังไม่ถูกนำไปบันทึก** ให้เป็น Explicit Knowledge ซึ่งการบันทึกนั้นไม่จำเป็นต้องเป็นการเขียน หรือเป็นเอกสารแต่เพียงอย่างเดียว แต่รวมถึง เสียง วิดีโอ เป็นต้น กระบวนการในการจัดเก็บองค์ความรู้ผ่านการบันทึกเสียงและวิดีโอในสถาบันได้ดำเนินการผ่านกิจกรรม Knowledge Sharing และ Storytelling ภายในสถาบันมาโดยต่อเนื่อง และในกิจกรรมดังกล่าว ทีมงานบริหารองค์ความรู้ของสถาบันได้จัดการบันทึกวิดีโอและจัดเก็บใน SharePoint เพื่อแบ่งปันกับผู้ที่ต้องการเข้าถึงกิจกรรม

2) อธิบายได้แต่ไม่อยากอธิบาย เพื่อนำมาทำให้เป็น Explicit Knowledge ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากวัฒนธรรมองค์กร หรือพฤติกรรมส่วนบุคคล รวมถึงความพร้อมของคน ๆ นั้น ดังนั้น จะต้องมียุทธศาสตร์ในการทำให้บุคคลเหล่านั้นยินดีที่จะแบ่งปันความรู้เหล่านี้ เช่น การสร้างแรงจูงใจทั้งเชิงลบและเชิงบวก

### 1.3 องค์ประกอบในการจัดการความรู้

**1.3.1 บุคลากร** เป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นทั้งแหล่งความรู้และเป็นผู้นำความรู้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ดังนั้น การจัดการความรู้จะต้องเน้นให้ความสำคัญที่องค์ประกอบนี้ โดยต้องรู้ว่าความรู้อยู่ที่บุคลากรคนไหน และคน ๆ นั้นเป็นอย่างไร เพื่อที่จะดึงความรู้จากบุคคลนั้นออกมาถ่ายทอดต่อให้ได้ ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 หมวด 4 ผู้ปฏิบัติงานหรือบุคลากรตามองค์ประกอบในการจัดการความรู้ มาตรา 43 ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันมี 3 ประเภท ได้แก่ 1) เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานโดยได้รับเงินเดือนหรือค่าจ้างจากงบประมาณของสถาบัน นอกจากตำแหน่งผู้อำนวยการโดยเจ้าหน้าที่สถาบันนั้นแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ตามข้อบังคับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564<sup>4</sup> ข้อ 10 ตำแหน่งของเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้าง ได้แก่ บริหารและสนับสนุน (บส.) กลยุทธ์และพัฒนากิจการ (ยพ.) วิจัยและโครงการ (วค.) วิศวกรรมและเทคนิค (วท.) และลูกจ้าง 2) ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งสถาบันจ้างให้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีสัญญาจ้าง และ 3) เจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมาปฏิบัติงานของสถาบันเป็นการชั่วคราว โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมอาจขอให้ข้าราชการ พนักงาน เจ้าหน้าที่ หรือผู้ปฏิบัติงานอื่นในกระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชนอื่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ มาปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของสถาบันเป็นการชั่วคราวได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาหรือนายจ้างของผู้นั้น และมีข้อตกลงที่ทำไว้ในการอนุมัติ

**1.3.2 เทคโนโลยี** สถาบันเทคโนโลยีใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือเพื่อให้บุคลากรสามารถค้นหา จัดเก็บ แลกเปลี่ยน และนำความรู้ไปใช้ได้อย่างง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีความถูกต้อง ดังต่อไปนี้

**1.3.2.1 เทคโนโลยีสำหรับการค้นหาและจัดเก็บความรู้** ความรู้ของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เกิดจากการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ปัจจุบันสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศสร้างเครื่องมือจากเทคโนโลยีเว็บ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันได้ค้นหาความรู้ ประกอบด้วย 1) คลังข้อมูลเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (Defence Technology Repository) 2) KM องค์กร เป็นเว็บไซต์เชื่อมโยงไปยัง Microsoft SharePoint เก็บเอกสารสำคัญขององค์กร 3) เว็บไซต์วารสารวิชาการเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (DTAJ) และ 4) เว็บไซต์ห้องสมุดสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

**1.3.2.2 เทคโนโลยีสำหรับการแลกเปลี่ยนและการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ความรู้** ตัวอย่างเช่น สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ โดยส่วนบริหารองค์ความรู้ ได้จัดกิจกรรมสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวิชาการ ประจำปี 2564 ชื่อ "MULTI SENSOR DETECTION AND AERIAL ROBOT" เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และสร้างเครือข่ายในการบริหารและจัดเก็บองค์ความรู้กับหน่วยงานภายนอกและเหล่าทัพ ตลอดจนหน่วยงานด้านความมั่นคง และสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน โครงสร้างพื้นฐานการสัมมนาสดซึ่งสามารถดูภาพวิดีโอได้ที่เว็บไซต์ที่ประกาศต่อสาธารณะ การถ่ายภาพนิ่ง และการลงทะเบียนออนไลน์ ภาษาที่ใช้ในการสัมมนาเป็นภาษาไทย โดยวิทยากรเป็นคนไทย 3 คน ที่ทำงานเป็นศาสตราจารย์ในมหาวิทยาลัยในญี่ปุ่น ฮองกง และสิงคโปร์ บรรยายผ่านระบบ Zoom โดยอินเทอร์เน็ตไร้สายบรอดแบนด์เพื่อเปิดใช้งานการสัมมนาแบบสดระหว่างผู้เข้าร่วมการสัมมนาในประเทศไทย เป็นต้น

**1.3.3 กระบวนการความรู้** สถาบันเทคโนโลยีได้กำหนดนโยบายคุณภาพ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ การให้บริการและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เป็นการบริหารจัดการเพื่อนำความรู้จากแหล่งโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์และงานตามฟังก์ชันของส่วนงาน ไปให้ผู้ใช้ทั้งในและนอกกระทรวงกลาโหมเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ด้วยกิจกรรมการวิจัย การพัฒนา การออกแบบ การผลิต การประกอบรวม การปรับปรุง การซ่อมสร้าง การเปลี่ยนลักษณะ การแปรสภาพ หรือการให้บริการซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการป้องกันประเทศ

#### 1.4 กระบวนการจัดการความรู้ (KM Process)

กระบวนการในการจัดการความรู้ (Knowledge Management Process)<sup>5</sup> คือ การรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่อย่างไม่เป็นระเบียบทั้งในและนอกตัวบุคคล รวมถึงเอกสารต่าง ๆ มาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้บุคคลในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ได้แก่

**1.4.1 การบ่งชี้ความรู้ (Knowledge Identification)** เป็นการพิจารณาว่าองค์กรมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายคืออะไร เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ต้องใช้อะไร ปัจจุบันมีความรู้อะไรบ้าง อยู่ในรูปแบบใด และอยู่ที่ใคร

**1.4.2 การสร้างและแสวงหาความรู้ (Knowledge Creation and Acquisition)** เป็นการสร้าง แสวงหา รวบรวมความรู้ทั้งภายใน/ภายนอก รักษาความรู้เดิม แยกความรู้ที่ใช้ไม่ได้แล้วออกไป

**1.4.3 การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ (Knowledge Organization)** เป็นการกำหนดโครงสร้างความรู้ แบ่งชนิด ประเภท เพื่อให้สืบค้น เรียกคืน และใช้งานได้ง่าย

**1.4.4 การประมวลและกลั่นกรองความรู้ (Knowledge Codification and Refinement)** เป็นการปรับปรุงรูปแบบเอกสารให้เป็นมาตรฐาน ใช้ภาษาเดียวกัน ปรับปรุงเนื้อหาให้ครบถ้วนสมบูรณ์

**1.4.5 การเข้าถึงความรู้ (Knowledge Access)** คือ เป็นการทำให้ผู้ใช้ความรู้เข้าถึงความรู้ที่ต้องการได้ง่าย และสะดวก เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) Web board บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

**1.4.6 การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing )** เป็นการแบ่งปัน สามารถทำได้หลายวิธีการ โดยกรณีที่เป็นความรู้ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) อาจจัดทำเป็นเอกสาร ฐานความรู้ เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือกรณีที่เป็นความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge) จัดทำเป็นระบบทีมข้ามสายงาน กิจกรรมกลุ่มคุณภาพและนวัตกรรม ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ระบบพี่เลี้ยง การสับเปลี่ยนงาน การยืมตัว เวทีแลกเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น

**1.4.7 การเรียนรู้ (Learning)** เป็นการนำความรู้มาใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจ แก้ปัญหา และทำให้เป็นส่วนหนึ่งของงาน เช่น เกิดระบบการเรียนรู้จากสร้างองค์ความรู้ การนำความรู้ในไปใช้ เกิดการเรียนรู้ และประสบการณ์ใหม่ และหมุนเวียนต่อไปอย่างต่อเนื่อง



## ส่วนที่ 2

### ข้อมูลพื้นฐานของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

#### 2.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

- **วิสัยทัศน์ (Vision)**

เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศในภูมิภาค ตอบสนองความต้องการของกองทัพไทยและพันธมิตรอาเซียน

- **เป้าหมาย (Goal)**

ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้ก้าวไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศในอนาคตสามารถแข่งขัน รวมทั้งลดการพึ่งพาหรือนำเข้ายุทโธปกรณ์จากต่างประเทศ และสร้างรายได้ให้กับประเทศในด้านเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้เอื้ออำนวยต่อสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และภาคเอกชนในการดำเนินกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การศึกษาวิจัย การพัฒนา การผลิต และการนำมาใช้ประโยชน์เพื่อปรับเปลี่ยนสถานะของประเทศไทยจากการเป็นผู้ซื้อมาเป็นผู้วิจัย ผู้พัฒนา และผู้ผลิตเพื่อการใช้งานภายในประเทศและการส่งออกต่อไป

- **พันธกิจ (Mission)**

ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องกับการพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐ และภาคเอกชน

ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้แก่กระทรวงกลาโหม และหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

- **ค่านิยม (Core Values)**

มุ่งมั่นผลสัมฤทธิ์ (Achievement-oriented) หมายถึง ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานอย่างไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค (Perseverance) ให้สำเร็จตามเป้าหมายที่ท้าทายที่กำหนดไว้ (Challenging Goals) และสามารถนำมาให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้จริง (Pragmatism) โดยทุ่มเทความรู้ ความสามารถ ทักษะ ตลอดจนประสบการณ์เพื่อให้งานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อหน่วยงานและองค์กรสูงสุด

คิดทำเป็นทีมงาน (Teamwork) หมายถึง ความสามารถในการประสานความร่วมมือ ความช่วยเหลือ การให้ข้อมูลความคิดเห็น และการทำงานร่วมกับบุคคลต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานในสถานการณ์ที่แตกต่างกันไป เพื่อมุ่งไปสู่วัตถุประสงค์เดียวกันและก่อให้เกิดผลสำเร็จร่วมกัน

สานชื่อเสียงคุณธรรม (Integrity) หมายถึง การรักษาหลักการ ค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์บนพื้นฐานแห่งจรรยาบรรณ โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์เฉพาะตน

เป็นสิ่งสำคัญ แสดงออกถึงการปกป้องความถูกต้อง จุดยืนแห่งวิชาชีพ และการคำนึงถึงผลประโยชน์ของสถาบันฯ กระทรวงกลาโหม และประเทศชาติ

นำความพอใจสู่ลูกค้า (Customer satisfaction) หมายถึง ความตั้งใจในการให้บริการ มีทัศนคติที่ดี ช่วยเหลือ ติดตามเสมือนเป็นธุระของตนเอง เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ใช้บริการทั้งภายใน และภายนอก ค้นหาและทำความเข้าใจกับความต้องการและความคาดหวัง วิเคราะห์จุดแข็ง จุดที่ควรปรับปรุง ในการให้บริการ

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) หมายถึง ขวนขวายเรียนรู้ความรู้ใหม่ ๆ รวมทั้งฝึกฝนทักษะ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรม/กระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพ ของตนเอง กระบวนการทำงาน และผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ

เรื่องผลประโยชน์ชาติต้องมาก่อน (National interest first) หมายถึง การรักษาหลักการ ค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์บนพื้นฐานแห่งจรรยาบรรณ โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์เฉพาะตนเป็นสิ่งสำคัญ แสดงออกถึงการปกป้องความถูกต้อง จุดยืนแห่งวิชาชีพ และการคำนึงถึงผลประโยชน์ของสถาบันฯ กระทรวงกลาโหม และประเทศชาติ

**2.2 หน้าที่และอำนาจตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ มาตรา 22 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้**

(1) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศและดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

(2) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหมหน่วยงานอื่นของรัฐและภาคเอกชน

(3) ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการและการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

(4) ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(5) เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

มาตรา 23 ให้สถาบันมีหน้าที่และอำนาจกระทำการต่าง ๆ ภายในขอบแห่งวัตถุประสงค์ ตามมาตรา 22 หน้าที่และอำนาจเช่นว่านี้ให้รวมถึง

(1) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิ์ครอบครอง และมีทรัพย์สินต่าง ๆ

(2) ก่อตั้งสิทธิหรือทำนิติกรรมใด ๆ ทั้งในและนอกราชอาณาจักร

(3) ประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

(4) กู้ยืมเงิน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

(5) จัดให้มีและให้ทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

(6) ทำความตกลงและความร่วมมือกับองค์กร หรือหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศ และต่างประเทศในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน

(7) จัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคล รวมตลอดถึงการเข้าร่วมทุนถือหุ้น หรือเป็นหุ้นส่วนกับบุคคลหรือนิติบุคคลใด เพื่อดำเนินกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีป้องกันประเทศกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

(8) เรียกเก็บและรับค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน ค่าผลิตภัณฑ์ ค่าเช่า ค่าแห่งสิทธิและค่าบริการ ในการดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน รวมทั้งทำความตกลงและกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการนั้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และอัตราที่คณะกรรมการกำหนด

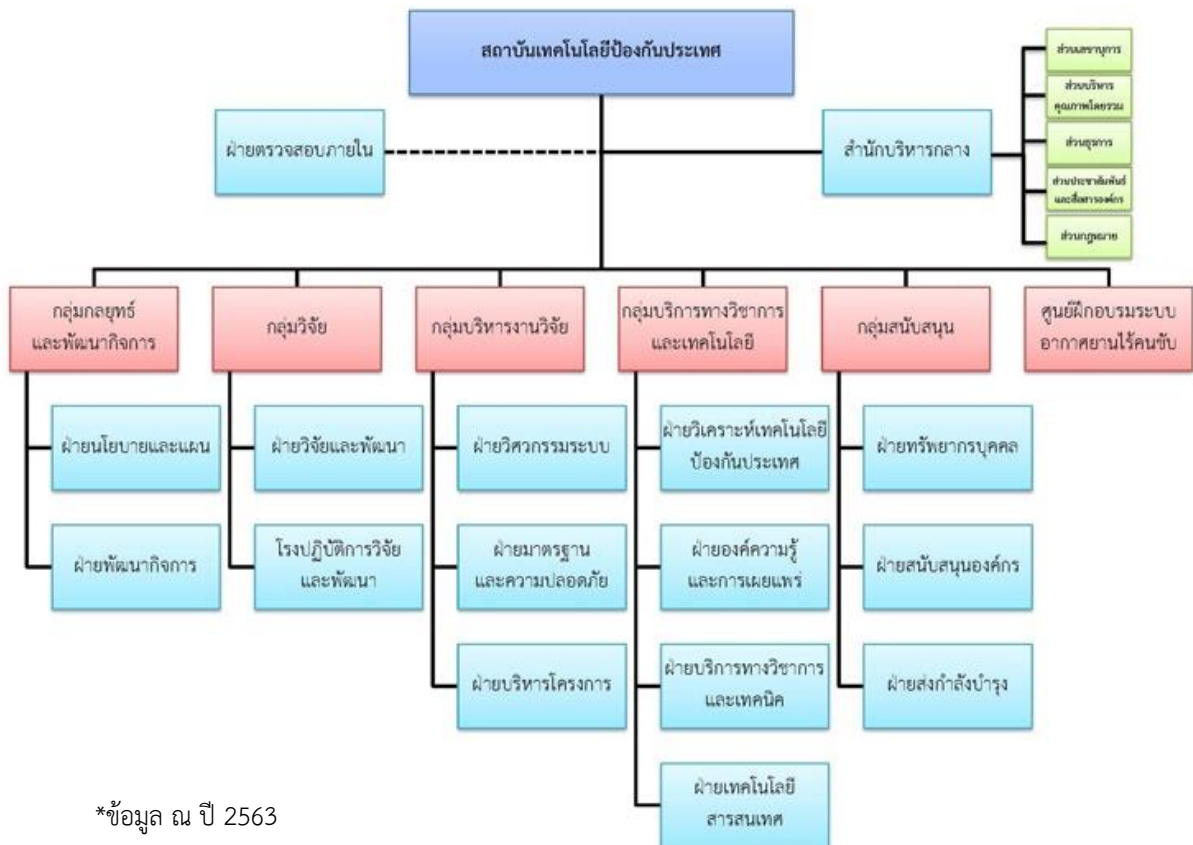
(9) มอบหมายให้ผู้อื่นเป็นตัวแทนเพื่อประกอบกิจการต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ของสถาบันและตามข้อ (2) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยการนั้น รวมทั้งต้องเป็นไปตามความตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทย มีพันธกรณีด้วย

(10) ส่งผู้ปฏิบัติงานไปปฏิบัติงานในกิจการที่สถาบันเข้าร่วมทุน ถือหุ้น เป็นหุ้นส่วนกับบุคคลอื่น หรือในกิจการ ของภาคเอกชนภายใต้วัตถุประสงค์ของสถาบัน

(11) ให้บริการทดสอบและรับรองผลการทดสอบเกี่ยวกับอุปกรณ์ ต้นแบบ หรือผลิตภัณฑ์ใน อุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สถาบันทดสอบ

(12) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน

### 2.3 โครงสร้างองค์กร



\*ข้อมูล ณ ปี 2563

รูปที่ 1 โครงสร้างองค์กร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ<sup>6</sup>

### ส่วนที่ 3

#### แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)

คณะทำงานบริหารจัดการความรู้ (KM TEAM) ได้ร่วมกันทบทวน กลั่นกรอง วิเคราะห์องค์ความรู้ที่จำเป็นของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เพื่อกำหนดแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตามภารกิจของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ 1 ยุทธศาสตร์ 2 เป้าประสงค์ และ 8 องค์ความรู้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ (แผนงานยุทธศาสตร์ จัดสรรงบประมาณ 64)	เป้าประสงค์ (เป้าหมายบริการหน่วยงาน)	องค์ความรู้ที่จำเป็น
1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	1.1 มีขีดความสามารถในการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศที่ทันสมัย 1.2 ต้นแบบยุทธโรปกรณ์ที่ระบบอุตสาหกรรมภายในประเทศสามารถรองรับและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ของประเทศและภูมิภาค	1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด 2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2 3. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้) 4. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือเกราะล้อยางสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย. 5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน 6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3 7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ 8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี

## แบบฟอร์มที่ 1

การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ

แบบฟอร์มที่ 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ				
ชื่อส่วนราชการ : สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ				
ประเด็นยุทธศาสตร์ (แผนงานยุทธศาสตร์ จัดสรรงบประมาณ 64)	เป้าประสงค์ (Objective) (เป้าหมายบริการหน่วยงาน)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมายของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์
1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	1.1 มีขีดความสามารถในการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศที่ทันสมัย 1.2 ต้นแบบยุทธโธปกรณ์ที่ระบบอุตสาหกรรมภายในประเทศสามารถรองรับและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ของประเทศและภูมิภาค	ความสำเร็จตามแผนงานผลผลิต/ผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาในปี 2564	ร้อยละ 100 (8 โครงการ)	1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด 2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2 3. โครงการวิจัยและพัฒนาาร่วมยานเกราะล้อย่าง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้) 4. โครงการวิจัยและพัฒนาาร่วมยานเกราะล้อย่างสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย. 5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน 6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3 7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ 8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี

## แบบฟอร์มที่ 2

แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ**

องค์ความรู้จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาทำแผนการจัดการความรู้ คือ	
แผนการจัดการความรู้ แผนที่ 1	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> 1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ</p> <p><b>องค์ความรู้ที่จำเป็น :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด</li> <li>2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2</li> <li>3. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)</li> <li>4. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อยางสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.</li> <li>5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน</li> <li>6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3</li> <li>7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ</li> <li>8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี</li> </ol>
	<p><b>เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ :</b> เป็นกลุ่มเทคโนโลยีหลักของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ</p>
	<p><b>ผลสัมฤทธิ์ขององค์ความรู้ที่จำเป็น :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สทป. มีขีดความสามารถในการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศตามกิจกรรมที่ระบุในแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายประจำปี 2564</li> <li>2. สทป. มีนักวิจัยที่มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้นจากการวิจัยพัฒนาโครงการตามแผนงานระบุในแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายประจำปี 2564</li> </ol>
	<p><b>ตัวชี้วัดขององค์ความรู้ที่เลือก:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการวิจัยผลิตเอกสารทางวิชาการหรือเอกสารเชิงเทคนิคกำกับองค์ความรู้ที่จำเป็นของโครงการตามแผนงานเสร็จอย่างน้อย 1 ฉบับ</li> </ol>



องค์ความรู้ที่ 1 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอดความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากรผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่องชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

**องค์ความรู้ที่ 2 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2**

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอดความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากรผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่องชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 3 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมืองานกระดาษอย่าง ระยะเวลา 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอดความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากรผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่องชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 4 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมืองานกระลาอย่างสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอดความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากรผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่องชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 5 เรื่อง โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	ต.ค.-พ.ย.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	พ.ย.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ธ.ค.63	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 6 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไข ปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้ ที่เกี่ยวข้อง	พ.ค.64	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ค.-มิ.ย.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ	
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	ก.ค.-ส.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการฯ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/ Technical report/ เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป.	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 7 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดตัดแปรสภาพอากาศ

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัย โครงการ	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.63 -ก.พ.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการ/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม	
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	มี.ค.-พ.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการ/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/Share Point	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	มิ.ย.-ส.ค.64	จำนวนองค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัย โครงการ	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	บทความวิจัย/ คู่มือ/Technical report/เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ย.64	จำนวนช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	จนท.สทป./ จนท.ฝนหลวง	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	เอกสารเผยแพร่/ Share point	
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอดความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 60	จนท.สทป./ จนท.ฝนหลวง	นักวิจัยโครงการ/ KM Team	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากรผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์/social media	ก.ย.64	การยกย่องชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการฯ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

องค์ความรู้ที่ 8 เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี

แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายใน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของ บุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	นักวิจัยโครงการ	KM TEAM/นักวิจัย โครงการฯ	ประชุม/ มอบหมายบุคคล	
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.63 -ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	นักวิจัยโครงการฯ	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ/การ อบรม	
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บุคลากร/ ผู้เชี่ยวชาญ	KM TEAM/นักวิจัย โครงการฯ	เพิ่มจัดเก็บ เอกสาร/ SharePoint	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	ก.ค.-ส.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	นักวิจัยโครงการ	นักวิจัยโครงการฯ	บทความวิจัย/ คู่มือ/Technical report/เป็นต้น	
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ย.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	เจ้าหน้าที่สทป. / หน่วยผู้ใช้งาน	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ/ นักพัฒนาโครงการและ ประสานความร่วมมือ	SharePoint/ เอกสารเผยแพร่	



แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) (ต่อ)								
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละผู้ได้รับ ความรู้	ร้อยละ 65	เจ้าหน้าที่ สทป. /หน่วยผู้ใช้งาน	KM TEAM/ นักวิจัยโครงการฯ/ นักพัฒนาโครงการและ ประสานความร่วมมือ	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	นักวิจัย โครงการ	KM TEAM	รางวัล/ประกาศ	

## ส่วนที่ 4

### การติดตาม ประเมินผล และการรายงาน

ส่วนบริหารองค์ความรู้จะติดตามผลการดำเนินงานแผนการจัดการความรู้ของโครงการวิจัยและพัฒนา จำนวนทั้งสิ้น 8 โครงการ ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีป้องกันประเทศ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายในช่วงเดือนสิงหาคม ถึง กันยายน พ.ศ. 2564 ตามแบบฟอร์มการรายงานที่กำหนด ดังนี้

1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด
2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2
3. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)
4. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยางสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.
5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน
6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3
7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ
8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี

รายชื่อโครงการฯ	องค์ความรู้ที่ได้รับ
1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด	การเปรียบเทียบอุปกรณ์สื่อสาร ในเชิงระยะทางการสื่อสาร เพื่อการเลือกใช้ระบบสำหรับการซ่อมบำรุงคืนสภาพหุ่นยนต์ Guardian
2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2	การวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับแบบขึ้นลงในแนวดิ่ง (VTOL)
3. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)	เอกสารวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยาง
4. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อยางสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.	บทความวิจัยฉบับสมบูรณ์
5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	หลักการวิเคราะห์ความลาดชันของถนน สำหรับการเคลื่อนย้ายรถบรรทุก 6 ล้อ ดัดแปลงสภาพ
6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3	Artificial Intelligent Models for Vehicle Recognition
7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดัดแปรสภาพอากาศ	คู่มือการใช้งานระบบจรวดดัดแปรสภาพอากาศ
8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี	การวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนฐานยิงจรวดหลายลำกล้องอเนกประสงค์ (Multi-Purpose Launcher)

1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บก๊วตฤระเบิด						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บก๊วตฤระเบิด						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย. 64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	Technical report	เรื่อง การเปรียบเทียบอุปกรณ์สื่อสาร ในเชิงระยะทางการสื่อสารเพื่อการเลือกใช้ระบบ สำหรับการซ่อมบำรุงคืนสภาพหุ่นยนต์ Guardian
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย. 64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บทความวิชาการ	เรื่อง การวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับ แบบขึ้นลงในแนวตั้ง (VTOL)
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

3. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อยาง ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย. 64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บทความวิจัย	เรื่อง โครงการวิจัยและพัฒนาร่วม ยานเกราะล้อยาง
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

4. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ม.ค.-มี.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	เม.ย.-มิ.ย. 64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บทความวิจัย	บทความวิจัยฉบับสมบูรณ์ของโครงการฯ
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ค.-ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

5. โครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการประยุกต์ใช้แผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อจำลองภารกิจการช่วยเหลือทางทหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	ต.ค.-พ.ย.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	พ.ย.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	พ.ย.-ธ.ค.63	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บทความวิชาการ	เรื่อง หลักการวิเคราะห์ความลาดชันของถนน สำหรับการเคลื่อนย้ายรถบรรทุก 6 ล้อ ดัดแปลงสภาพ
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ธ.ค.63	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ



ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
<p>6. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์และโปรแกรมประยุกต์ สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา</p> <p>3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ 3</p> <p>ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์ฯ</p> <p>2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้</p>						
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	พ.ค.64	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ค.-มิ.ย.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	ก.ค.-ส.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	บทความวิจัย	เรื่อง Artificial Intelligent Models for Vehicle Recognition
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ส.ค.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

7. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดตัดแปรสภาพอากาศ						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาจรวดตัดแปรสภาพอากาศ						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.63 -ก.พ.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/ สอบถามผู้เชี่ยวชาญ/ การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล	มี.ค.-พ.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	แฟ้มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	มิ.ย.-ส.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	คู่มือ	เรื่อง การใช้งานระบบจรวดตัดแปรสภาพอากาศ
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ย.64	จำนวนช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละของ ผู้ได้รับความรู้	ร้อยละ 60	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่านเว็บไซต์ /social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

8. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี						
ชื่อผู้จัดทำ/คณะผู้จัดทำ : 1. คณะนักวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี						
2. KM TEAM ส่วนบริหารองค์ความรู้						
ลำดับ	กิจกรรม การจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เครื่องมือที่ใช้	ผลการดำเนินงาน
1	การบ่งชี้ความรู้ จัดประชุม/ระดมความคิดเห็นภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนข้อมูลองค์ความรู้	ต.ค.63	ร้อยละของบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ 80	ประชุม/มอบหมาย บุคคล	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
2	การสร้างและแสวงหาความรู้ ศึกษาค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้จาก บุคลากรผู้เชี่ยวชาญ/เอกสารวิชาการ	พ.ย.63 -ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	ค้นคว้าเอกสาร/สอบถาม ผู้เชี่ยวชาญ/การอบรม	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้มาจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อ ใช้เป็นฐานข้อมูล	ก.ค.64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	เพิ่มจัดเก็บเอกสาร/ ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ปรับปรุงเนื้อหาเอกสารให้สมบูรณ์และมีมาตรฐาน	ก.ค.-ส.ค. 64	จำนวน องค์ความรู้	1 เรื่อง	Technical report	เรื่อง การวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนรฐานยิงจรวด หลายลำกล้องอเนกประสงค์ (Multi-Purpose Launcher)
5	การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์/รูปเล่มเอกสาร	ก.ย.64	ช่องทาง	อย่างน้อย 1 ช่องทาง	SharePoint/เอกสาร เผยแพร่	ดำเนินการสำเร็จตามระยะเวลาและตัวชี้วัด
6	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ กิจกรรม Knowledge Sharing เพื่อถ่ายทอด ความรู้ฝังลึก (Tacit Knowledge)	ก.ย.64	ร้อยละผู้ได้รับ ความรู้	ร้อยละ 65	แบบสอบถาม/ ประเมินผล	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7	การเรียนรู้/การยกย่องชมเชย ยกย่องชมเชยหน่วยงานและบุคลากร ผ่านรางวัล KM Award หรือประกาศผ่าน เว็บไซต์/social media	ก.ย.64	การยกย่อง ชมเชย	1 รูปแบบ	รางวัล/ประกาศ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปัญหา/อุปสรรค

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

### บรรณานุกรม

1. ราชกิจจานุเบกษา. 2546. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546. มาตรา 11
2. สำนักงานราชบัณฑิตยสภา. 2554. พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2554. ความรู้
3. ราชกิจจานุเบกษา. 2562. พระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562. มาตรา 3 อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ.
4. สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ. 2564. ข้อบังคับสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2564.
5. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร. 2562. การจัดการความรู้. แหล่งที่มา : <https://researchex.mju.ac.th/km/index.php/blogkm/kmman/6-kmanagement> [10 มี.ย. 64]
6. สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ. 2564. โครงสร้างสถาบัน แหล่งที่มา : <http://www.dti.or.th> [10 มี.ย. 64]

### ภาคผนวก

1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ จำนวน 2 แผ่น
2. หนังสืออนุมัติให้คณะกรรมการฯ จัดทำแผนการจัดการองค์ความรู้ จำนวน 3 แผ่น
3. สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ครั้งที่ 1/2564 จำนวน 4 แผ่น
4. สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ครั้งที่ 2/2564 จำนวน 9 แผ่น